

## BUDGET 2023

AAU vil i budgettets periode fortsætte udrulningen af universitetets strategi: Viden for verden 2022-26. Mange af de strategiske mål fra 2022 fortsættes, og der er fra 2023 vedtaget et nyt mål om at øge AAU's fokus på efter- og videreuddannelsesområdet ved primært ENGINEERING og TECH.

Hen over budgettets periode vil AAU fokusere på at sikre hjemtag til tilskudsfinansierede aktiviteter, og samtidig at få omsat hjemtaget til forskningsaktiviteter. Universitetet vil gøre det gennem et fokus på områderne bæredygtighed, den grønne omstilling, sundhed og digitalisering. Det afspejles ved en forventning om yderligere 119 mio. kr. i tilskudsfinansierede aktiviteter fra 2022 til 2023.

Der er hen over budgettets periode afsat samlet 20 mio. kr. i startkapital til SSH. Fakultetet vil i perioden bl.a. have fokus på yderligere at styrke og profilere uddannelse, forskning og vidensarbejde på SSH og skabe større gennemslagskraft i det omgivende samfund.

Fra februar 2023 vil SUND fuldt ud tage den nye fakultetsbygning i brug. Fakultetet vil have et fremadrettet fokus på at høste den strategiske gevinst af de nye rammer og de mulige synergieffekter ved at have en fysiske nærhed til det nye Aalborg Universitetshospital.

Ved ENGINEERING er der i budgettet givet mulighed for at reinvestere det overskud, som Institut for Kemi og Biovidenskab skabte gennem den ekstra indsats, som instituttet ydede i forbindelse med gensekventeringen af COVID-19 prøver.

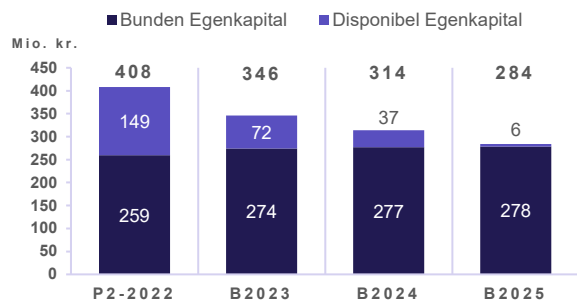
TECH vil i budgettets periode have fokus på at lave strategiske investeringer med større fokus på områderne sundhedsvidenskab og digital energi. Herudover vil TECH fokusere på at etablere netværk og partnerskaber med både interne og eksterne aktører hen over perioden.

I Fælles Service vil der være fokus på organisatorisk udvikling plus gennemførelsen af masterplanen for det digitale fundament. Den organisatoriske udvikling har fokus på en mere sammenhængende serviceorganisation, der bedre skal muliggøre et styrket samarbejde om fælles løsninger på tværs af universitetet. Masterplanen for det digitale fundament har til formål at implementere digitalisering af det administrative område på AAU,

og skal samtidig styrke universitetets evne til at sikre en god organisatorisk implementering af digitaliseringsindsatser. Der er desuden afsat et træk på 10 mio. kr. i AAU's egenkapital til at afbøde stigningen ved de øgede forsyningsudgifter.

Med udgangspunkt i disse indsatser budgetterer AAU med et samlet træk på egenkapitalen på -124 mio. kr. over de næste 3 år.

Figur 1: Egenkapital på AAU-niveau



\* Den angivne egenkapital i teksten og figur 1 er opgjort ekskl. den tekniske opjustering som følge af AAU INNOVATE.

En central risiko for AAU i den kommende periode er effekterne fra krigen i Ukraine. Bl.a. forårsager krigen fortsat uro på de finansielle markeder, hvilket påvirker kapitalafkastet af egenkapitalen. En anden effekt er krigens påvirkning på de globale energimarkeder, hvilket har forårsaget større stigninger i forsyningsomkostningerne til AAU's bygninger.

Det er på nuværende tidspunkt usikkert, om det forhøjede takst 1 taxameter videreføres i 2023. Det politiske forlig er faldet bort, og forhøjelsen er ikke indarbejdet i finanslovsforslaget for 2023.

I budgettet er der ikke indarbejdet finansiering til nyt studieadministrativt system (anslået ca. 15 mio. kr. årligt frem til og med 2027). Endvidere vil det formentlig være nødvendigt at finde finansiering til indsatser inden for bl.a. øget cybersecurity og talentsatsninger.

Tabel 1 indeholder AAU's samlede indtægter og omkostninger for det kommende budgetår 2023, samt det forventede niveau af indtægter og omkostninger i de to budgetoverslagsår 2024 og 2025:

Tabel 1: Resultatopgørelse på AAU-niveau: R2021 til B2025\*

I mio. kr., løbende priser	R2021	P2-2022	B2023	B2024	B2025
<b>INDTÆGTER</b>					
Statsindtægter	2.289	2.189	2.255	2.300	2.297
Salg af varer og tjenesteydelser	173	158	149	142	138
Tilskudsfinansierede aktiviteter	635	704	823	817	841
<b>Indtægter i alt</b>	<b>3.096</b>	<b>3.051</b>	<b>3.228</b>	<b>3.259</b>	<b>3.276</b>
<b>OMKOSTNINGER</b>					
Ekstern husleje	308	307	349	351	350
Forbrugsomkostninger	617	658	689	674	679
Personaleomkostninger	1.970	2.053	2.138	2.142	2.146
Af- og nedskrivninger	93	90	115	125	131
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>2.989</b>	<b>3.109</b>	<b>3.290</b>	<b>3.291</b>	<b>3.306</b>
Finansielle poster	9	-40	0	0	0
<b>Resultat</b>	<b>117</b>	<b>-97</b>	<b>-62</b>	<b>-32</b>	<b>-30</b>

\* Budgettet er udarbejdet i løbende priser, hvorfor personaleomkostningerne er reguleret med de forventede overenskomstmæssige reguleringer, og huslejeomkostningerne i bygningsbudgettet er PL-reguleret i henhold til dels AAU's lejekontrakters reguleringsbestemmelser og et historikbaseret estimat for nettoprisindeksens udvikling i budgetperioden. Derudover er alle indtægter fra forslaget til finanslov 2023 PL-reguleret med en PL-procent på 3,9%, mens posterne i 2024 og 2025 er PL-reguleret med et beregnet estimat for PL-procenterne på henholdsvis 2,8% i 2024 og 1,8% i 2025.

## UDDANNELSESINDTÆGTER

Uddannelsesindtægterne er stort set uforandrede hen over budgettets periode med et mindre fald på -7 mio. kr. Uddannelsesindtægterne udgøres af følgende poster, der er listet i tabel 2:

Tabel 2: Udvikling i AAU's uddannelsesindtægter

I mio. kr., løbende priser	R2021	P2-2022	B2023	B2024	B2025
<b>Heltidsuddannelse</b>	<b>1.197</b>	<b>1.165</b>	<b>1.200</b>	<b>1.212</b>	<b>1.192</b>
- Aktivitetsbevilling	814	793	795	795	792
- Grundbevilling	300	297	308	317	322
- Resultattilskud - Studietid	45	44	44	44	44
- Resultattilskud - Beskæftigelse	27	24	44	44	22
- Kompensation	9	5	5	5	5
- Campusbevilling	2	2	4	7	7
- Kvalitetstilskud	-	-	-	-	-
<b>Deltidsuddannelse</b>	<b>74</b>	<b>76</b>	<b>79</b>	<b>82</b>	<b>83</b>
<b>Øvrige uddannelsesindtægter*</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>30</b>
<b>Uddannelsesindtægter i alt</b>	<b>1.307</b>	<b>1.275</b>	<b>1.312</b>	<b>1.326</b>	<b>1.305</b>

\* Adgangskursus, IT-vest uddannelsesmidler, Udvekslingsstuderende, Fripladspulje, Udenlandske selvbetalere og Aktiverede heltids- og deltidsstuderende

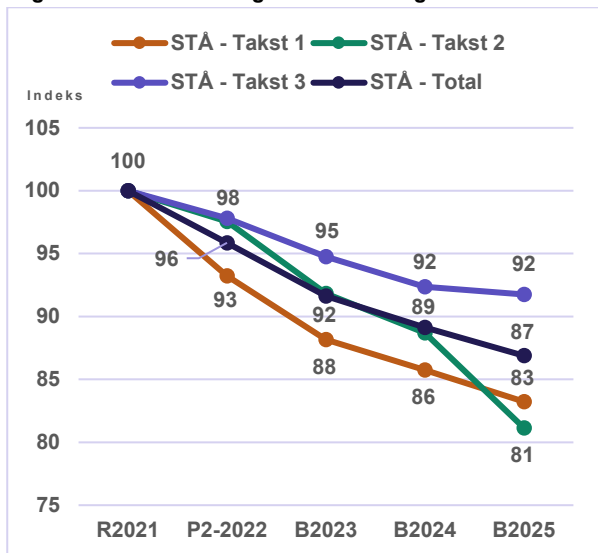
Udviklingen i heltidsuddannelsesindtægterne er primært drevet af tre overordnede faktorer; AAU's forventninger til udviklingen i STÅ, PL-regulering

af indtægterne, samt en ministeriel ændring ved resultattilskuddet for beskæftigelse.

Det er AAU's forventning, at der vil ske et større samlet fald på ca. 2.000 STÅ fra 2021 til 2025. Faldet er fordelt på alle tre takstgrupper, som vist i nedenstående figur 2. Den primære årsag til den forventede nedgang i STÅ-produktionen er en antagelse om, at studenterbestanden på AAU's heltidsuddannelser vil falde med ca. 2.300 studerende. Denne udvikling skyldes dimensioneringer, samt et generelt lavere bacheloroptag, hvilket bevirker færre studerende med overgang til kandidatuddannelserne.

Det uforandrede billede ved uddannelsesindtægterne i tabel 2 skal ses i lyset af den høje PL-regulering på 3,9% i 2023, 2,8% i 2024 og 1,8% i 2025. Reguleringen er med til at skjule effekten af det stærkt faldende STÅ-niveau.

Figur 2: Forventning til udvikling i antal STÅ



Den ministerielle ændring omhandler, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har suspenderet resultattilskuddet for beskæftigelse under

heltidsuddannelse i 2023 og 2024, som følge af COVID-19 pandemiens påvirkning på muligheden for at komme i job efter endt kandidatuddannelse. Det har den effekt, at AAU modtager den fulde indtægt i årene, hvorfor denne indtægt stiger med 20 mio. kr. fra 2022 til 2023, som vist i tabel 2. Effekten vil bortfalde fra og med 2025, hvorved AAU alt andet lige vil falde tilbage på det normale niveau ved resultattilskuddet og miste ca. 22 mio. kr. i indtægter.

Endvidere udgår Kvalitetstilskuddet, da aftalepartierne har besluttet, at disse midler fra 2021, 2022 og 2025 skal benyttes som en del af finansieringen til den politiske aftale "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark".

I de ovenstående tal for heltidsuddannelsesindtægterne er der to centrale forudsætninger indarbejdet i budgettet:

AAU har indarbejdet en forventning om, at den nuværende takst-forhøjelse på takstgruppe 1 heltidsuddannelser fortsætter i 2023 og frem. Der udestår en politisk beslutning herom. Der har været positive tilkendegivelser omkring, at takstforhøjelsen ønskes videreført, men der er dog fortsat en risiko for, at den bortfalder.

Derudover er effekten af den politiske aftale "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark" indregnet. Det er kendte lukninger af uddannelser, samt udflytning af uddannelser til Hjørring og Esbjerg. Herudover er der indregnet økonomiske effekter af, at uddannelser i Esbjerg og Hjørring modtager et forhøjet taxametertilskud, et forhøjet decentralt uddannelsesestilskud for Esbjerg, samt at Hjørring som uddannelsesfilial vil generere et nyt decentralt uddannelsesestilskud.

## TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

Ved tilskudsfinansierede aktiviteter ses en større stigning fra 704 mio. kr. i 2022 til 823 mio. kr. i 2023, som stagnerer frem mod et niveau i 2025 på 841 mio. kr. Den væsentligste del af stigningen skyldes forventninger om øget aktivitet hos især ENGINEERING, TECH og SSH, mens SUND's budget er bibeholdt på niveauet fra 2022 i hele budgetperioden.

Ved indgangen til 2022 udgjorde projekter med bevillingstilsagn 78% af de tilskudsfinansierede aktiviteter, mens de resterende 22% ikke var budgetteret på konkrete projekter. De kendte projekter udgør hhv. 72% i 2023, 40% i 2024 og 15% i

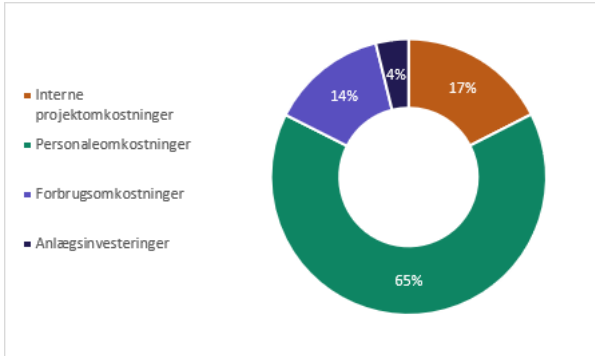
2025, hvilket afspejler, at en større del af budgettet i overslagsårene ikke er udmøntet til konkrete projekter på nuværende tidspunkt.

Budgettet for de tilskudsfinansierede aktiviteter er baseret på fakulteternes indmeldinger af deres forventede aktivitetsniveauer.

Indtægterne på tilskudsfinansierede aktiviteter stammer fra bevillinger fra samarbejdspartnere i forskningsprojekter og andre projekter, som først indtægtsføres, når AAU har afholdt omkostningerne hertil. Aktiviteterne sker primært via forskningsaktiviteter, der driver personale- og

forbrugsomkostninger samt interne projektkomkostninger. Sammensætningen af disse omkostninger i 2023 ses i figur 3:

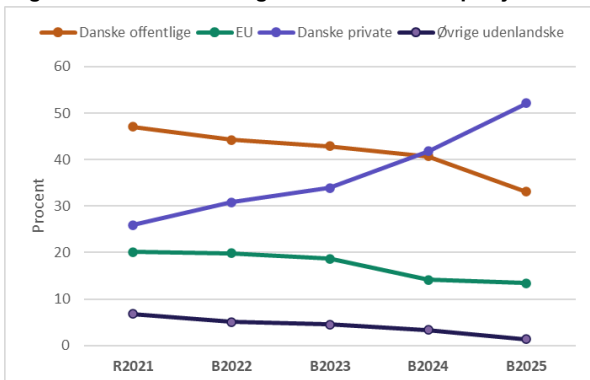
**Figur 3: Omkostningskategorier 2023**



Som det ses af figur 3, udgør personaleomkostningerne den væsentligste andel af områdets samlede udgifter. Det medfører en økonomisk risiko i de tilfælde, hvor AAU's medarbejdere er frikøbt til tilskudsfinansierede aktiviteter, og det samtidig ikke lykkes at opnå det forventede bevillingstilsagn. AAU's ordinære drift vil dermed skulle afholde personaleomkostninger, der i budgettet var forudsat finansieret med eksterne midler.

Som det ses af nedenstående figur 4, omsætter AAU flest projekter finansieret af henholdsvis danske offentlige fonde og danske private fonde. De sidste fem år har den gennemsnitlige overheadprocent været størst på bevillinger finansieret af danske offentlige fonde. Figur 4 viser ligeledes, at det primært er denne samarbejdspartner AAU i den kommende budgetperiode forventer at omsætte mest fra, når der kun tages højde for de kendte projekter.

**Figur 4: Finansieringskilder kendte projekter**



Aktivitetsniveauet på området er på længere sigt afhængigt af, at AAU løbende kan tiltrække nye eksterne hjemtag. Tilskudsfinansierede aktiviteter vurderes desuden at få stadig større betydning for AAU's samlede økonomi, da øvrige indtægter fra uddannelsesområdet forventes at falde som følge af et prognosticeret fald i antal STÅ. Det er derfor i de kommende år af væsentlig økonomisk betydning at opretholde og udvikle AAU's professionelle og specialiserede indsats for at tiltrække ekstern forskningsfinansiering.

AAU har i forbindelse med udarbejdelsen af budgettet prognosticeret hjemtaget, dvs. den forventede opnåelse af bevillingstilsagn, for budgettets periode. Prognosen er på ca. 875 mio. kr. årligt med en stigende tendens frem mod 2025. Til sammenligning forventes der i 2022 et hjemtag i omegnen af 800 mio. kr.

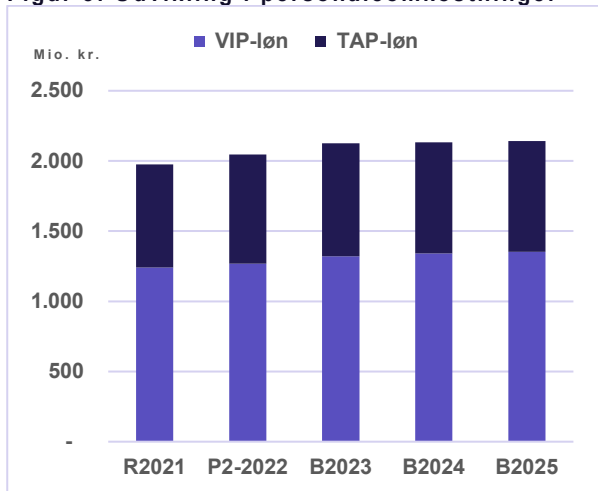
Et fokuspunkt i budgettet er, at AAU lægger stadig større vægt på at skabe værdi gennem tværfaglige projekter og bidrager til løsning af de samfundsmæssige udfordringer. For eksempel indgår ENGINEERING, SUND og TECH i fælles samarbejder inden for sundhed og digitalisering med de synergier, der opstår med fakulteternes viden og kompetencer. Udover faglige synergier ved samarbejder mellem fakulteterne indebærer tværfaglige samarbejder med interne og eksterne parter desuden øgede muligheder for at kunne opnå bevillinger fra især større bevillingsgivere i EU og nationalt.

## PERSONALEOMKOSTNINGER

De samlede personaleomkostninger er budgetteret til 2.138 mio. kr. i 2023, hvilket er en forventet stigning på 4% i forhold til 2022. En stor del af stigningen kan forklares af lønfremskrivningen, hvor der er indlagt en samlet forventet lønstigning på 2,9% i 2023, og med en mindre stigning i de efterfølgende år. Grundet den høje inflation er der en usikkerhed på forventningen til lønstigningen, da den nye overenskomst skal forhandles på plads i foråret 2023. Stigningen på personaleomkostninger kan desuden forklares ved en stigning på de tilskudsfinansierede aktiviteter.

Personaleomkostningerne er fordelt på videnskabeligt personale (VIP) og teknisk-administrativt personale (TAP), hvor personaleomkostningerne i 2022 på VIP udgør 62% af de samlede lønomkostninger, og de samlede personaleomkostninger på TAP udgør 38%. Fordelingen mellem personaleomkostningerne på VIP og TAP forventes i budgettets periode at være på niveau med 2022.

Figur 5: Udvikling i personaleomkostninger



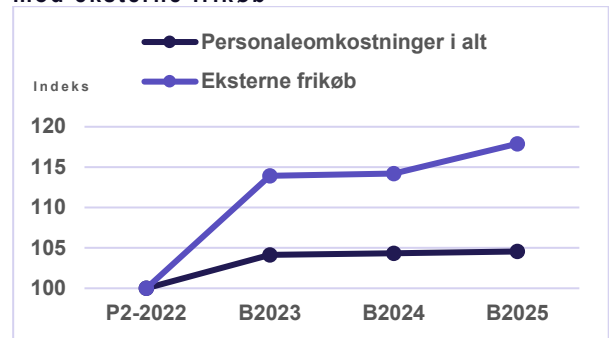
Personaleomkostninger på VIP forventes at stige med 52 mio. kr. i forhold til 2022. Stigningen er primært en konsekvens af lønfremskrivningen

samt en konsekvens af en forventning om stigende vækst på tilskudsfinansierede aktiviteter.

Personaleomkostningerne på TAP er i 2023 steget med 28 mio. kr. i forhold til 2022. Stigningen på TAP-lønnen skal ligeledes tilskrives lønfremskrivningen.

I figur 6 ses en minimal stigning på personaleomkostningerne i budgettets periode, og hvis det sammenholdes med udviklingen af eksterne frikøb fra 535 mio. kr. i 2023 til 553 mio. kr. i 2025, underbygger det allokeringen af flere personaleresourcer til de tilskudsfinansierede aktiviteter.

Figur 6: Udvikling i personaleomkostninger mod eksterne frikøb



Af de samlede personaleomkostninger i 2023 udgør planlagte stillinger 182 mio. kr. svarende til 9%. De planlagte stillinger er fordelt forholdsvis ligeligt mellem driften og de tilskudsfinansierede aktiviteter.

Der er fortsat fokus på at budgettere planlagte stillinger realistisk. Der er stadig usikkerhed for, at planlagte stillinger ikke besættes, hvilket kan påvirke driftsresultatet og størrelsen på de tilskudsfinansierede aktiviteter.

## BYGNINGSBUDGET

Bygningsomkostningerne forventes at stige i den kommende budgetperiode i forhold til tidligere år. Det kan primært tilskrives, at AAU INNOVATE og AAU SUND bygningerne er ibrugtaget, renoveringer og fornyelser gennemføres på hoved-campus og Campus Esbjerg, samt stigende huslejereguleringer og forsyningsomkostninger.

I 2022 lykkedes det gennem besparelsesplanens initiativer at nedbringe den budgetterede stigning med de målsatte 40 mio. kr., men i budgettet for 2023 stiger omkostningerne imidlertid igen med 27-31 mio. kr. årligt, hvorved den årlige besparelse reduceres til 10-12 mio. kr. Denne udvikling skyldes øgede reguleringer af huslejeomkostninger, etablering af nye arealer til Socialrådgiveruddannelsen i Hjørring fra medio 2023, forøgede

forsyningsomkostninger særligt i 2023, samt at Fredrik Bajers Vej 7D beholdes til ENGINEERING's ibrugtagning, hvilket dog kompenseres af en opsigelse af Skjernvej 4A i 2026.

Huslejereguleringerne for 2023, på både de privatejede lejemål og på Bygningsstyrelsens lejemål, er væsentligt højere end tidligere. Reguleringerne er budgetteret lavere igen fra 2024 og frem, men de høje reguleringer i 2023 får en varig effekt på huslejeniveauet.

Samtidig er forsyningsomkostningerne i 2023 budgetteret til at stige med ca. 16 mio. kr., der er en stigning på 50% i forhold til niveauet ved indgangen til 2022, hvilket primært skyldes stigende elpriser. Der er også her budgetteret med, at disse reduceres igen i 2024 og frem, men dog ikke til samme niveau som tidligere.

På baggrund af forventningen om det midlertidige aspekt ved de kraftige øgede forsyningsudgifter er det besluttet, at der trækkes 10 mio. kr. fra AAU's egenkapital til at afbøde stigningen i den interne kvadratmeterpris i 2023.

For at reducere bygningsomkostningerne i de kommende år arbejder Campus Service videre med energioptimeringer og med yderligere arealfortætninger, end det der er fastsat i bespareelsesplanen.

Det samlede bygningsbudget fremgår af nedenstående tabel 3. Tabellen viser bygningsomkostningerne opdelt på omkostningstyper, samt det samlede areal og den interne kvadratmeterpris, der anvendes i AAU's huslejemodel i budgettet.

**Tabel 3: Bygningsomkostninger**

I mio. kr., Indeksede priser	R2021	B2022	B2023	B2024	B2025
Husleje	289	291	330	337	342
Ejendomsskatter	9	9	10	11	11
Drift, service	51	56	59	59	59
Forsyning	23	29	46	36	36
Bygningsforandringer	12	14	14	14	14
Afskrivning	35	38	48	54	56
Fælles IT-drift	4	4	4	4	4
Andel af bygningsvedligehold	24	22	23	22	22
Fremleje	-2	-1	-2	-1	-1
<b>Årets bygningsomkostninger i alt</b>	<b>445</b>	<b>461</b>	<b>532</b>	<b>536</b>	<b>543</b>
<b>Budgetår: Indarbejdet under-/overskud fra 2 år tidligere</b>	<b>7</b>	<b>-18</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Træk på AAU's egenkapital vedr. forsyningsudgifter 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bygningsomkostninger i alt til intern opkrævning</b>	<b>453</b>	<b>442</b>	<b>514</b>	<b>536</b>	<b>543</b>
Lejemål brutto m <sup>2</sup>	258.389	256.790	266.778	263.821	263.843
Intern bygningsomkostning i kr. pr. brutto m <sup>2</sup> for AAU	1.739	1.727	1.936	2.038	2.062

## INVESTERINGSBUDGET

Investeringsbudgettet er enhedernes forventninger til anlægsinvesteringer, de forventer at igangsætte i løbet af perioden. Forventningerne til de samlede anlægsinvesteringer udgør AAU's investeringsramme, der bestyrelsesgodkendes som en del af det samlede AAU-budget.

**Tabel 4: Investeringsramme på AAU-NIVEAU**

i mio. kr.	B2022	B2023	B2024	B2025
Indretning af lejede lokaler	59	55	68	52
Forsøgsudstyr og IT-udstyr	77	58	53	49
Andre anlægsinvesteringer*	58	23	8	5
I alt	194	136	129	106
- Eksternt finansieret	34	25	25	24
<b>- AAU-finansieret</b>	<b>160</b>	<b>111</b>	<b>103</b>	<b>82</b>
Af- og nedskrivninger	105	115	125	131

\* Driftsmateriel, inventar og IT-software.

Den del af anlægsinvesteringsrammen, som er finansieret af AAU, er 111 mio. kr. i 2023. Det er et fald på -49 mio. kr. i forhold til anlægsinvesteringsrammen godkendt i forbindelse med sidste års budget.

Anlægsinvesteringsrammen er både enhedernes kendskab til konkrete anlægsinvesteringer og enhedernes erfaringsmæssige vurdering af puljer til anlægsinvesteringer, som først bliver kendt i løbet af året. Disse puljer er på 79 mio. kr. i 2023 og udgør en usikkerhed i den AAU-finansierede andel af anlægsinvesteringsrammen.

Herudover er der eksternt finansierede anlægsinvesteringer i 2023 for 25 mio. kr. Der er på nuværende tidspunkt ikke hjemtaget finansiering til alle eksternt finansierede anlægsinvesteringer, hvorfor de udgør en usikkerhed i den samlede anlægsinvesteringsramme og tilsvarende usikkerhed på de tilskudsfinansierede aktiviteter.

Herudover er der anlægsinvesteringsramme for 208 mio. kr., der er godkendt i perioden 2017-2021, men som endnu ikke er realiseret. Heraf står FS for langt størstedelen af anlægsinvesteringsrammen fra tidligere år med 200 mio. kr. De væsentlige er Frederiks Bajers Vej 1, regnskabsystem og nyt studiesystem. Anlægsinvesteringerne forventes taget i brug i perioden 2022-2026.

Som det fremgår af tabel 4, ser AAU ind i en år-række med stigende afskrivninger, der skyldes allerede ibrugtaget anlægsinvesteringer samt budgetterede anlægsinvesteringer for de kommende år. Afskrivningerne afspejler en stigende anlægsinvesteringsramme siden 2020. 57% af afskrivningerne i 2023 består af afskrivninger fra allerede ibrugtaget anlægsinvesteringer. I løbet af budgettets periode sker der et naturligt skifte, hvor afskrivninger fra allerede ibrugtaget anlægsinvesteringer falder til 33% i 2025, så afskrivningerne i højere grad kommer fra budgetterede anlægsinvesteringer.

55 mio. kr. af AAU's samlede anlægsinvesteringsramme i 2023 kan henføres til bygningsområdet, herunder den løbende udvikling af de fire campusområder, renovering af bygninger, laboratorier, energioptimeringer samt forbedring af studiemiljøet. Derudover indeholder investeringsrammen også investeringer ifm. den løbende fortætningsproces.

Der er budgetteret med anlægsinvesteringer i forsøgsudstyr, IT-udstyr og større faciliteter hos ENGINEERING. Anlægsinvesteringerne afspejler et strategisk fokus på synergi og samarbejde kombineret med anvendelse af digitalisering og fokus på tiltag, der relaterer sig til de ni definerede bæredygtighedsområder. Fakultetet søger løbende

eksternt finansiering af større faciliteter, og har øget fokus på at anvende og samarbejde med relevante eksterne testfaciliteter både nationalt og internationalt.

På IT-området investeres der fortsat på datacenter for at optimere den bagvedliggende infrastruktur.

Der er budgetteret med anlægsinvesteringer i forsøgsudstyr og IT-udstyr hos TECH, som skal anvendes til strategien for missionsdrevet forskning på tværs af forskningsmiljøer og institutter, herunder også etablering af partnerskaber med forskningsmiljøer og virksomheder i Danmark og udlandet. I 2024 er der budgetteret med en større ombygning af Selma Lagerlöfs Vej med henblik på en bedre udnyttelse af bygningen samt etablering af bedre fysiske rammer for de studerende.

I anlægsinvesteringsrammen er der desuden afsat investeringsramme til fornyelse af den eksisterende instrumentplatform inden for massespektrometri hos SUND.